

Tagesworkshop

# Business Aufstellung



## Business Aufstellungen weisen den Weg

Führungskräfte und Manager müssen im Rahmen ihrer Aufgaben oft Entscheidungen fällen, obwohl die Datenlage diffus und komplex ist und die Rahmenbedingungen als schwierig empfunden werden. Immer häufiger bieten betriebswirtschaftlich orientierte analytische Verfahren zur Entscheidungsfindung keine zuverlässige Orientierung.

Business Aufstellungen sind dazu eine sinnvolle Ergänzung. Sie zeigen Ihnen hochwertige Lösungswege für komplexe Fragestellungen. Eigene Handlungsstrategien und geplante Entscheidungen können damit überprüft werden. Auch bis dahin nicht berücksichtigte Erfolgsfaktoren werden mit dieser Methode aufgedeckt und erhöhen damit die Problemlösekompetenz.

## Besonderheiten und Nutzen der Methode

- » **Maßgeschneidert und streng vertraulicher Rahmen**  
Das Design wird auf Sie als Person und Ihre Fragestellung erstellt. Ihr spezieller Kontext ist das Maß der Dinge.
- » **Reduktion aufs Wesentliche und Abbildung im Raum**  
Die wesentlichen Elemente der Fragestellung werden durch Stellvertreter räumlich abgebildet. Dadurch entsteht eine räumliche Visualisierung der Fragestellung und der Wirkfaktoren. Implizite Wirkmechanismen (wie z.B. heimliche Loyalitäten und Machtverhältnisse, lähmende Kräfte) werden sichtbar.
- » **Simulation möglicher Alternativen**  
Durch Verschieben der Elemente werden unterschiedliche Handlungs- und Systemalternativen durchgespielt und damit simuliert. Auswirkungen auf das ganze System werden getestet. Damit entsteht Handlungsklarheit und Souveränität bei schwierigen Entscheidungen.
- » **Erhöhung der Handlungsfähigkeit**  
Die wertvollen zusätzlichen Informationen (implizite Wissen) einer Business Aufstellung ergänzen die betriebswirtschaftlichen „Hardfacts“, so dass ein Bild des Ganzen entsteht. Dieses Gesamtbild ermöglicht Ihnen klare Entscheidungen und die sichere Steuerung eines wirkungsvollen Umsetzungsprozesses.
- » **Sehr ökonomisch**  
Mit 1- bis 2-stündigen Aufstellungen lassen sich komplexe und schwierige Fragen lösen, die mit anderen Methoden einen deutlich höheren Aufwand verursachen würden.
- » **Leicht integrierbar**  
Aufgrund der Flexibilität der Methode ist sie leicht integrierbar in laufende und geplante Veränderungsprozesse.

## Zielgruppe

- » Unternehmer, Führungskräfte aus dem Top- und Middle-Management, Team- und Projektmanager, Personaler und Personalentwickler

Einfach besser führen

BERATERGRUPPE

PALATINA

&

Institut für Integrales  
ERFOLGSCOACHING

## Leitung



### Stephan W. Ludwig

Experte für Aufstellungsarbeit mit langjähriger Anwendungserfahrung. Begründer der Integralis® Methode und Leiter des Instituts für Integrales ErfolgsCoaching in Hamburg.

### Dr. Franz Metz

Erfahrener Managementtrainer und Experte für Change Prozesse und Managemententwicklung. Mehrfache Auszeichnungen für Konzepte zur Managemententwicklung (u.a. 2008, 2014).



## Einige Anwendungsfelder der Business Aufstellung

- » Probleme bei der Mitarbeiterführung (starker Widerstand, Durchsetzungsschwierigkeiten)
- » Lösung von Konflikten zwischen Abteilungen und Teams und innerhalb von Teams
- » Steuerung und Optimierung von Change Prozessen wie z. B. Restrukturierung, Zusammenlegen von Abteilungen und Bereichen sowie Sanierung
- » Rollenklärung von Stabsfunktionen und wichtigen Bereichen (Marketing, Personal, IT, Controlling) bei der strategischen Neuausrichtung des Unternehmens
- » Ursachensuche bei stagnierender oder rückläufiger Geschäftsentwicklung
- » Identifikation von neuen Geschäftsfeldern und Absicherung des Umsetzungsprozesses

## Ablauf des Workshops

Nach einer kurzen Vorstellungsrunde werden die Grundprinzipien und Wirkmechanismen der Business Aufstellung vorgestellt. Danach finden drei bis vier Aufstellungen (Simulationen) statt, die jeweils 60 bis 90 Minuten dauern. Zum Abschluss werden die Ergebnisse pro Aufstellung besprochen und der Transfer in den Arbeitsalltag vereinbart (Kernimpulse & nächste Schritte).

## Kosten

- » **1.500,- € zzgl. MwSt. bei eigener Aufstellung**
- » **300,- € zzgl. MwSt. ohne eigene Aufstellung**  
Um eine hohe Qualität und individuelle Problemlösung zu gewährleisten, wird nur eine begrenzte Anzahl an Aufstellungen pro Tag durchgeführt.

Das Mittagessen und die Tagungsgetränke sowie Tagungsunterlagen sind im Preis enthalten.

## Termine 2019

- » 14. Februar in Hamburg
- » 08. / 09. April in Edenkoben
- » 03. / 04. September in Edenkoben
- » 25. / 26. November in Edenkoben

## Anmeldung

Camilla Werling  
Gutenbergstraße 7A  
76761 Rülzheim

Telefon: 07272-91608  
E-Mail: [c.werling@bg-palatina.de](mailto:c.werling@bg-palatina.de)  
[www.bg-palatina.de](http://www.bg-palatina.de)

Einfach besser führen

BERATERGRUPPE  
PALATINA

&

Institut für Integrales  
ERFOLGSCOACHING